

トピックインタビュー  
吉岡 伸一郎 アール・ウォーグループ 会長

資金ゼロからトップを目指す  
戦略的アウトソーシング企業が  
見つけた隙間ビジネス「1.5次店」

## 人事情報からトレンドまで...

# ニューヨーク 情報 MAX!

Learn More From MAX



ニューヨークマンハッタン



代表取締役 名倉 孝氏

今年のニューヨークの夏は記録的な猛暑を経験しました。皆さんの夏はいかがでしたか？  
弊社は米国では1994年よりニューヨークにて人材の紹介、派遣を行ってまいりましたが、今年中にロサンゼルスと東京に支店進出を計画しております。アメリカでの求人に関しては全米どこでもサーチします。  
また、日本では、ベンチャースピリットを持った海外からの帰国者を企業にご紹介するサービスを開始します。  
どうぞ、今後ともご指導、ご鞭撻を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。

### 第6回(最終回) 米国雇用法と駐在員派遣制度

早いものでベンチャータイムズに寄稿を開始させて頂いて以来1年が経ち、今回が最終回となりました。人材の採用から給与、福利厚生、セクハラということまで人事の流れを書いて参りましたが、今回は皆さんが事業の拡大などで米国に進出された時に気になる、駐在員派遣制度についてお話しします。

米国での雇用慣行は、Employment at willとして知られる法律上の理念によって裏付けられており、終身雇用は期待されていません。従業員は雇用に関して特別な権利を有しているのではなく、何時でも辞めることができるし、反面何時解雇されても文句は言えないという考え方です。

#### ★日系企業が直面する雇用上の問題点 ★★★

日本から派遣された駐在員と現地採用社員との間に給与待遇などの雇用上の取り扱いの差別があることは誰も否定出来ません。また、この差別の存在については、多くの現地採用社員が知っております。また、将来訴訟になった場合の原告側弁護士は間違いなく事実を認識しております。駐在員と現地採用社員との間において差別は存在する訳です。問題の別れ目は、それが適法な差別か違法な差別かということです。

#### ★駐在員派遣制度の構築 ★★★

駐在員派遣制度を構築するに当たっては、駐在員の置かれた立場および実態を充分把握した上で、これを構築することが必要です。駐在員と現地採用社員との給与を均一化せんがために、子会社は同様の地位にある駐在員と現地採用社員に同等の給与を支払い、駐在員

に対する特別手当は親会社が別途支払うという制度を取った結果、親会社からの駐在員に対する支払いにつき、源泉徴収の義務違反が発生するといった税務上の問題を惹起する恐れもあります。その他諸々の問題を誘発する可能性も生じます。制度構築に当たっては総合的にバランスのとれた制度とすることが重要です。

#### ★従業員派遣契約 ★★★

日本の親会社と米国の子会社との間で以下の項目を盛り込んだ「従業員派遣契約」を締結することをお勧めします。この詳しい内容は紙面の関係で割愛させていただきます。

- ①目的(受入先の要請、短期滞在。知識、経験、技能、日本語、日本の文化、慣習、ビジネス慣行を含む)
- ②両側通行(制度上の平等、現地採用社員のモラルの高揚)
- ③対象(出身国、ビザ、ステイタス、国籍を問わず、すべての派遣社員を対象とする)
- ④派遣社員の身分(派遣元での身分関係を喪失しない。つまり、厚生年金、健康保険など、受入先の管理、監督に服する)
- ⑤派遣期間(例えば、5年間、中途解約など)
- ⑥移転費用の負担
- ⑦役務の提供(専ら受入先に対してのみ)
- ⑧給与、手当
- ⑨情報提供
- ⑩契約期間

### MAX MAX CONSULTING GROUP INC. グローバルな人材を提供する マックス・コンサルティング・グループ

MAX Consulting Group, Inc.  
317 Madison Avenue, Suite 1418 New York, NY 10017  
Tel. 212-949-6660 Fax 212-949-6882 <http://www.maxjob.com>  
お問い合わせ: 非島さやか [sayaka@maxjob.com](mailto:sayaka@maxjob.com)

## New York Hot Spot!!



【コラム担当】非島 さやか

### 「English Is Italian」

622 3rd Avenue New York, NY 10017 TEL:212-404-1700

ミッドタウンの中心地にあるとは思えないほど広々としたレストランは、天井も高くリラックスして食事を楽しめる。イタリアンは量が多すぎて種類を楽しめない、と思っている方は種類豊富な前菜からパスタまで、大人数でシェアするに最適なおまかせコースをぜひ! 日本ではあまりお目にかからないニューヨークは、モチモチとした食感が楽しめます。デザートはチョコレートブディングはボリュームたっぷりなので、さっぱり感を求めるならブラックベリーのスルベを迷わずオーダーしてみてもいいかもしれません。



おまかせコースなら、いろいろ食べられる!



ミッドタウンの中心地にあるカジュアルエレガントなレストランで、本場の味を楽しむ